

**E**l objetivo de esta cartilla es visibilizar las buenas prácticas, capacidades y metodologías utilizadas por diecisiete Experiencias de paz para la transformación de conflictos en sus territorios. Con ello, buscamos propiciar estrategias de gestión del conocimiento en las que se identifiquen las lecciones aprendidas y las apuestas organizacionales de cara al escenario de implementación de los Acuerdos de paz entre el Gobierno y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC-EP).

# Sistematización participativa de diecisiete Experiencias

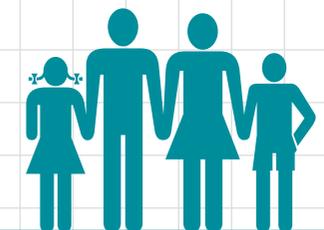
# de ● Paz en Colombia

# Sistematización participativa de diecisiete Experiencias de Paz en Colombia

El objetivo de esta cartilla es visibilizar las buenas prácticas, capacidades y metodologías utilizadas por diecisiete Experiencias de paz para la transformación de conflictos en sus territorios. Con ello, buscamos propiciar estrategias de gestión del conocimiento en las que se identifiquen las lecciones aprendidas y las apuestas organizacionales de cara al escenario de implementación de los Acuerdos de paz entre el Gobierno y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC-EP).

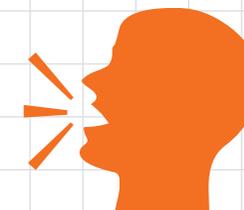
# 1. Conflictos asociados a la violencia de género

Experiencia	Lugar	Conflictividades	Estrategias	Coyuntura de utilización de la estrategia	Estrategias frente conflictos asociados al género
Fundación Mujer y Futuro	Bucaramanga, Santander	Machismo, desigualdad y violencias de género.	Ruta metodológica hacia el reconocimiento de los derechos de las mujeres, café en paz, la chiva por la paz, movilizaciones.	Estas estrategias las utilizó la Fundación previamente al plebiscito del 2 de octubre de 2016, y se potenciaron luego de la victoria del No.	Se hace evidente en este conjunto de experiencias la presencia del conflicto armado como variable de afectación a mujeres y población LGBTIQ, particularmente en el Caribe colombiano. Adicional a esto se manifiesta la desigualdad y las violencias de género tanto en las mujeres rurales, como en las mujeres que viven en zona urbana. Frente a esto, las estrategias han sido promover el reconocimiento de las mujeres y la población LGBTIQ como sujetos y sujetas de derechos, garantizar la exigibilidad de derechos, la formación y empoderamiento, la incidencia en políticas públicas y movilización social.
			Reconocimiento de Derechos.	Desde el comienzo de la organización, esta se reconoce como una estrategia clave, que implica el primer eslabón dentro de la cadena de cambio (somos "sujetas de derechos").	
			Incidencia en política pública.	Desde el comienzo de la organización esta se reconoce como una estrategia clave, que implica el primer eslabón dentro de la cadena de cambio (somos "sujetas de derechos").	
			Participación de la mujer en espacios de incidencia.	Desde el año 2007, se reconoció la importancia de apostarle a un diálogo con la institucionalidad como forma de incidir políticamente en la toma de decisiones.	
			Movilización social (marchas y encuentros para visibilizar a las mujeres).	La articulación a redes emerge a partir de la alianza con la Ruta Pacífica de las Mujeres, como espacio de interlocución a nivel departamental y nacional.	
			Denuncia violencia contra la mujer.	La vida libre de violencias como apuesta fundamental, que ha estado presente a lo largo del proceso de la fundación, y como estrategia de concientización de las problemáticas de las mujeres.	
Fundación Hijos de la Sierra Flor	Sincelejo, San Onofre	Masacres, desplazamiento forzado, pérdida de tierras. Presencia de Bacrim y narcotráfico.	Formación de jóvenes y mujeres, resolución pacífica de conflictos.	Desde la década de los ochenta, la fundación reconoció la importancia de la formación de jóvenes y familias de cara a la prevención de violencias.	
			Reivindicación de las tradiciones de indígenas y afrocolombianos para la resolución pacífica de conflictos.	Desde la década del 2000, acompañan procesos afro e indígenas para el empoderamiento de mujeres. A partir del año 2017, se potencian estrategias de tramitación pacífica de conflictos apelando a las tradiciones afro e indígenas.	
Corporación Caribe Afirmativo	Costa Atlántica	Víctimas LGBTIQ en el marco del conflicto armado. Afectaciones de violencias como la cultural, naturalización de la violencia.	Articulación con grupos poblacionales, formación de líderes y lideresas, movilización social, empoderamiento de personas LGBTIQ, inclusión de la agenda LGBTIQ en planes de desarrollo.	Desde el 2009, la Corporación Caribe Afirmativo ha funcionado como una plataforma de articulación, formación y visibilización de derechos de las personas LGBTIQ mediante estrategias como la defensa de los Derechos Humanos, el fortalecimiento organizacional y la toma de conciencia con relación a las desigualdades. Sumado a esto, se reconoce su trabajo reciente mediante la estrategia de casas de paz.	
			Defensa de DDHH.		
			Formación política.		
			Fortalecimiento de capacidades de otras organizaciones, incidiendo en la difusión del tema de Derechos Humanos.		
Ecofuturo	Bolívar, Valle del Cauca	Falta de protección de las cuencas y proyectos hídricos. Falta de proyectos productivos. Invisibilización del rol de la mujer, situación de la mujer rural.	Defensa del medio ambiente (creación de reservas de la sociedad civil)	Esta ha sido la estrategia base de Ecofuturo, pues su principal apuesta territorial ha sido la defensa del medio ambiente y la creación de las zonas de reserva de la sociedad civil.	
			Espacios de intercambio con actores del territorio para construir tejido social, espacios de información alrededor de los derechos de la mujer rural, valoración y fortalecimiento del aporte de las mujeres a la economía, intercambio de saberes y experiencias y fortalecimiento de capacidades locales.	A partir del proyecto actual (2017) y producto de los resultados del plebiscito, surge el trabajo con mujeres como una opción clave de apuesta territorial en el norte del Valle del Cauca.	
			Inserción de la mujer en la economía.		



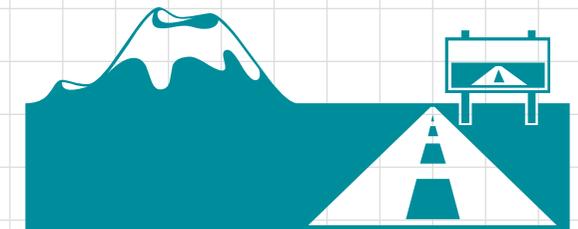
## 2. Conflictos asociados a la limitación de la participación

Experiencia	Lugar	Conflictividades	Estrategia	Coyuntura de utilización de la estrategia	Estrategias frente a conflictos asociados a la limitación de la participación
DIT, Corporación Consorcio para el Desarrollo Comunitario	Morales, Cauca	Politiquería, desconfianza, clientelismo, estigmatización, violación a los DDHH.	Plan estratégico de diagnóstico participativo, convocatoria de actores.  Plan de vida basado en las tradiciones de los pobladores del territorio.	El proceso que lidera la Corporación Consorcio ha implicado el desarrollo de planes estratégicos y de vida, de manera participativa, a partir del reconocimiento de las necesidades y prácticas propias de los territorios; estos casos se han enfocado en Cauca y Valle del Cauca.	En este grupo de experiencias se hace evidente el conflicto armado como un factor que silenció la participación política, generando desconfianza, corrupción, politiquería, falta de respuesta institucional, cierre de espacios democráticos y estigmatización. Ante ello las organizaciones que aquí se encuentran emplean estrategias territoriales de fortalecimiento del trabajo en red, comunicación para la incidencia, presencia en nuevos espacios de participación, generación de diálogos multi-actor e interlocución institucional.
Fundación Sumapaz	Medellín, Antioquia	Presencia de estructuras criminales, desconfianza, amenazas, homicidios.	Formación en pedagogía para la paz, capacidad de movilización social, relación e incidencia con las nuevas institucionalidades.  Defensa del derecho a la Ciudad.	Las dinámicas de exclusión, la pobreza, la inequidad y la presencia de carteles del narcotráfico, han generado situaciones de marginación que han sido enfrentadas mediante la defensa de los Derechos Humanos y la reivindicación del Derecho a la Ciudad.	
Transparencia por Colombia y Cordupaz	Riosucio y Unguía, Chocó	Pobreza, falta de capacidad institucional.	Escuela de liderazgo de mujeres, encuentros interétnicos, escuelas juveniles, veedurías, formación en participación.	Veeduría de la implementación de los acuerdos y de las instituciones en Chocó.	
Taller Prodesal	Costa Caribe	Conflicto armado, cierre de espacios democráticos, dominación a través del miedo, poder adulto-hétero-céntrico. Estigmatización, despojo, debilitamiento del tejido social, corrupción, violencia armada, ausencia de cultura política.	Incidencia social y concertación, comunicación para la incidencia, articulación a actores nacionales y territoriales.  Defensa de Derechos de la juventud.  Creación de Agendas de paz con Juventudes.	Éste ha sido el eje histórico del Taller Prodesal, trabajar por el reconocimiento de los derechos de los jóvenes y de ellos como sujetos políticos.  Esta estrategia surge, en el 2017, como una apuesta de incidencia en la toma de decisiones en la región caribe.	
JAC Cumarco	Sevilla, Valle del Cauca	No participación y no aceptación de procesos, desconfianza y politiqueros, desinformación, distorsión y poca comunicación.	Creación y fortalecimiento de veedurías, capacitación en procesos de desarrollo político, mejoramiento de la calidad de vida de las familias, reconocimiento y empoderamiento de su territorio, capacitación a jóvenes de la comunidad.  Participación en el Plan de Desarrollo Local Participativo.	Si bien la Junta de Acción Comunal es un proceso nuevo, actualmente es reconocida como una de las JAC más fuertes de la zona debido a su labor en perspectiva de generación de procesos participativos de desarrollo local, ha permitido la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.	



# 3. Conflictos por tierra y territorio

Experiencia	Lugar	Conflictividades	Estrategia	Coyuntura de utilización de la estrategia	Estrategias frente a conflictos por tierra y territorio
Cabildo indígena de Guambia	Silvia, Cauca	Acaparamiento de tierras por parte de terratenientes, invasión de multinacionales, problema interétnico, violación a los derechos humanos.	Movilización social.	La movilización social, desde la década de los 70, ha sido clave dentro del proceso de reconocimiento y lucha de los derechos por parte de los pueblos indígenas. En el caso del pueblo Misak ha sido transversal a todo su proceso de fortalecimiento.	El problema de tierras se hace evidente para las siguientes experiencias, particularmente el acaparamiento y la estrechez territorial. A esto se suman dinámicas como los cultivos ilícitos y situaciones identitarias que dan cuenta de las dimensiones del concepto de territorio. Ante esto, surgen alternativas de gestión de recursos y defensa del territorio, mingas de pensamiento (propuestas de autonomía administrativa de las comunidades indígenas en el territorio), fortalecimiento organizacional y empoderamiento en proyectos productivos.
			Minga de análisis del Acuerdo de paz, mingas regionales, minga de socialización de estrategias Misak para el posconflicto, minga de pensamiento, marchas de autoridades y pueblos, recuperación de los territorios.	La construcción de una agenda de paz del pueblo Misak surge en el año 2017, producto de la firma de los Acuerdos de paz como respuesta a las oportunidades que este generó.	
Cosurca	Sur del Cauca	Cultivos de uso ilícito en el sur del Cauca, violencia en la zona. Desconocimiento generalizado sobre el contenido de los Acuerdos de Paz, percepciones sociales sobre el proceso de paz. Agudización de conflictividades ambientales y socio-económicas.	Fortalecimiento organizacional (crecimiento de los asociados y de las asociaciones, ajuste de planes de trabajo, fortalecimiento de redes, adecuación de sedes, fondos rotatorios), fortalecimiento de la caficultura orgánica, sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito y formación política y educativa (comités políticos y de memoria histórica, Unicaminos).	Estas estrategias han sido empleadas de manera simultánea, esto en tanto que ha implicado diversos niveles de acción. El primero de ellos destinado al fortalecimiento productivo de las organizaciones pertenecientes a Cosurca, frente a las dinámicas del Cauca. El segundo, a procesos de formación política.	
Etnollano	Vichada	No hay reconocimiento del Estado ni reconocimiento de los derechos de las comunidades indígenas.	Fortalecimiento de la Guardia indígena, movilización, mesa permanente interinstitucional de los pueblos indígenas del Vichada. Creación de ORPIBO, fortalecimiento de la organización territorial, Minga Nacional de los pueblos indígenas, acompañamiento y escuela de formación.	Estas dos estrategias dan cuenta de un proceso que se viene gestando desde mediados de la década del 2000, y que recientemente se fortalece en el marco de la creación de mesas de interlocución con otros actores, en el marco del proceso de paz.	
			Planeación del territorio basado en el buen vivir.		
			Defensa y reconocimiento de las comunidades indígenas de la Amazonía.	Esta es la estrategia fundamental del trabajo de Etnollano. Implica el empoderamiento de comunidades históricamente invisibilizadas.	
ADC-Asoyacocha, Asorquidea, Asonificados	Pasto, Nariño	Problemáticas ambientales, acaparamiento de recursos y tierras.	Construcción conjunta a partir de la diferencia.	Estas estrategias hacen parte de una apuesta común para la defensa del territorio y la generación de posibilidades, a partir de la identificación de las necesidades fundamentales del ser humano, cuya importancia radica en que representan formas de transformación de las relaciones desde las prácticas tradicionales de los pueblos indígenas y campesinos que habitan en Nariño.	
			Organización, articulación con otras redes (mingas asociativas), formación, participación en espacios públicos, participación en planes de desarrollo.		
			Planeación del territorio basado en el buen vivir.		
			Movilización social.		
			Defensa del territorio contra la minería.		
			Desarrollo de la soberanía alimentaria.		
Identificación de las 10 necesidades fundamentales del ser humano (identidad, participación, entendimiento, trascendencia, afecto, libertad, ocio, recreación, subsistencia, creatividad y protección).					





# 4. Conflictos socioambientales



Experiencia	Lugar	Conflictividades	Estrategias	Coyuntura de utilización de la estrategia	Estrategias frente a conflictos socioambientales
Fundación Gaia Amazonas y en alianza con 8 AATIS de la Amazonía nororiental colombiana	Sur del Vaupés y Amazonas	El Estado, por acción u omisión, ha fomentado de manera paralela y simultánea formas divergentes y contradictorias de apropiación de la tierra, extracción de recursos naturales, cambios en el uso del suelo y conservación de los ecosistemas. Adicionalmente, hay incoherencia en las políticas estatales en la Amazonia, presencia de grupos armados ilegales, deforestación, reclutamiento forzado, cultivos de uso ilícito, actividades ilegales, tráfico de drogas.	Reconocimiento del macroterritorio (ley de origen y protección del territorio), reivindicaciones del ejercicio de los derechos de la defensa del territorio, alianza estratégica y coordinación con autoridades públicas para la defensa del territorio.  Recuperación de las tradiciones indígenas para el fortalecimiento del territorio.	Estas dos estrategias son transversales a la apuesta de la Fundación, en tanto implican, por un lado, la recuperación de las prácticas tradicionales indígenas, permeadas por las formas de ser occidentales, y por el otro, la formación política de cara al reconocimiento de los derechos y la defensa del macroterritorio.	La falta de presencia estatal efectiva en la Amazonia, la deforestación, los cultivos de uso ilícito y las actividades mineras ilegales tienen como respuesta estrategias como la reivindicación de los derechos de la defensa del territorio, la capacitación y la formación para el fortalecimiento de capacidades, la generación de insumos interculturales y el fortalecimiento de la gobernanza territorial.
Resguardo parque Yaigoje Apaporis			Recuperación de las tradiciones indígenas para el fortalecimiento del territorio.		
Corambiente	Provincia de Sotorno, Santander	Dificultades en la comercialización de la producción agropecuaria, condiciones políticas, sociales y económicas marginales. Minería en zona de Páramo.	Capacitación y formación para el fortalecimiento de capacidades para la participación y creación de juntas del agua.  Integración de la mujer en la economía.  Mercados campesinos agro-ecológicos.  Agro-ecología para el desarrollo económico.  Defensa del territorio contra la minería.  Planeación del territorio basados en el buen vivir.  Desarrollo de la soberanía alimentaria.	La formación socioambiental y política representa la forma de generación de capacidades organizativas.  Estos aspectos han sido involucrados dentro del quehacer de la organización, en tanto representan nuevas formas de incorporación de la mujer en la economía.	
Fundación Natura en alianza con 4 AATIS del Vaupés	Vaupés	Extracción de recursos naturales, presencia de actores armados ilegales.	Generación de material intercultural, estrategia de gobernanza territorial, fortalecimiento de capacidades en cambio climático y REDD, herramientas de participación con relación a los derechos frente a temas mineros y sus afectaciones socio-culturales, creación de AATIS a partir del decreto 1088.  Defensa del territorio basado en la conservación del medio ambiente.  Recuperación de las tradiciones indígenas para el fortalecimiento organizacional.	Esta es la estrategia macro de la organización en tanto que una de sus principales apuestas territoriales ha sido la protección y defensa del Páramo de Santurbán.  Una de las apuestas claves de la fundación es el fortalecimiento de las capacidades ante el cambio climático, siendo un aspecto a tener en cuenta frente a la implementación de los Acuerdos de Paz, y una variable que no es del todo analizada como conflictividad. Su apuesta territorial radica en la generación de capacidades organizativas, frente a la conservación del medio ambiente, ante problemáticas de deforestación y minería.  Esta estrategia surge de la mano con la creación de agendas participativas de fortalecimiento organizacional, en el marco de la implementación de los Acuerdos de Paz con las Farc.	

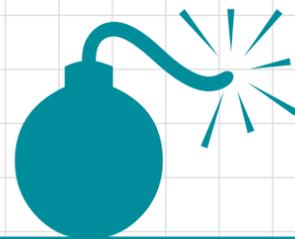




## 5. Conflicto armado y victimización



Experiencia	Lugar	Conflictividades	Estrategias	Coyuntura de utilización de la estrategia	Estrategias frente al conflicto armado
Hijos de la Sierra Flor	Sincelejo y San Onofre, Sucre	Montes de María subregión con presencia de grupos armados ilegales, masacres, desplazamientos, despojos.	Formación de jóvenes y mujeres para la prevención de conflictos.	Esta estrategia es la base de la labor de la Fundación en los Montes de María, con los niños y jóvenes como actores claves de la construcción de la paz.	En el marco del conflicto armado, se hicieron evidentes múltiples afectaciones de manera diferenciada en diversas regiones del país, entre ellas la zona rural (particularmente el Cauca- FARC- y la región de la costa Atlántica –Paramilitarismo-), y en la zona urbana la presencia de crimen organizado y bandas sicariales.  Es clave reconocer que muchas de las víctimas allí fueron población LGBTIQ y mujeres. Ante tales dinámicas, las organizaciones optaron por promover el reconocimiento de los saberes ancestrales y de las prácticas culturales de las mujeres para su aplicación en resolución pacífica de conflictos, la defensa de los derechos humanos, el fortalecimiento organizacional y el empoderamiento e inclusión.
Caribe Afirmativo	Costa Caribe	Victimización de población LGBTI.	Investigación y documentación de casos de violencia a población LGBTI, incluyendo las violencias derivadas del conflicto armado.  Movilización social y articulación para la incidencia durante las negociaciones de paz entre las FARC y el Gobierno colombiano.	El no reconocimiento de la población LGBTIQ, como víctima colectiva (e individual) del conflicto armado, fue el hecho al que se enfrentaron desde Caribe Afirmativo, como una apuesta por documentar, visibilizar y garantizar la no repetición de estas vulneraciones.  La ideología de género como discurso irruptor frente a los Acuerdos de Paz, generó desinformación y rechazo por parte de la población. Esta campaña de desprestigio fue el talón de Aquiles al que se enfrentó Caribe Afirmativo, a través de la movilización y las pedagogías de la paz.	
Fundación Sumapaz	Medellín, Antioquia	Violencia criminal, reclutamiento, violación a los Derechos Humanos.	Formación en educación para la paz y defensa de los Derechos Humanos.  Formación a jóvenes para prevenir su participación en el conflicto.	Estas dos estrategias surgen como respuesta al contexto de Medellín y, particularmente, de Antioquia, que requieren formación para la prevención de violencias, la denuncia y la protección de los Derechos Humanos.	
Cosurca	Sur del Cauca	Zona de presencia de las FARC, cultivos ilícitos.	Sustitución de cultivos de uso ilícito.  Realización de ejercicios de memoria colectiva.	Hacer frente a las economías de la guerra, a través de autonomías y alternativas económicas.  Un espacio de visibilización y fortalecimiento organizacional, para dar cuenta de las memorias del campesinado.	
DIT, Consorcio	Morales, Cauca	Presencia de guerrillas, tráfico de drogas.	Alternativas económicas y procesos de empoderamiento productivo.	Una de las secuelas del conflicto armado fue la erradicación de cultivos de pancoger, para la siembra de coca. En este sentido, esta estrategia le apuesta a la construcción de alternativas económicas.	



Queremos identificar las particularidades en las estrategias de construcción de paz que distintas *Experiencias* han desarrollado de acuerdo a sus contextos particulares, y con ello, identificar los tipos de conflictos que enfrentan, teniendo en cuenta sus acumulados históricos como iniciativas regionales de paz. El acuerdo de paz entre las FARC-EP y el Gobierno se presenta como una oportunidad para la transformación de la cultura política y para la inclusión de actores que han construido la paz en medio de la guerra. Por tanto, el objetivo fundamental de este documento es conocer, sistematizar y difundir la capacidad propositiva de las organizaciones que hacen parte del convenio de Iniciativas de paz de la Fundación Interamericana (IAF), para enfrentar un escenario de posacuerdo.

## Tipologías del conflicto

El conflicto ha sido percibido y abordado de maneras distintas, tanto en definiciones, como según los ámbitos de afectación: el cuerpo, la cultura, la economía, la política, el género, etc. El conflicto podría definirse entonces como una situación o estado de interacción entre individuos o colectivos, tanto a nivel interno como externo (intraestatal, interpersonal, interestatal) cuyos intereses, necesidades o valores resultan incompatibles (Gandarías y Navarro, 1999). Es importante aquí reconocer que, si bien los conflictos representan situaciones "problemáticas o de tensión", deben también ser vistos como una oportunidad de transformación, como motor de cambio en tanto mantienen las relaciones y las estructuras vivas, dinámicas y en crecimiento (Lederach, 2003). En este ejercicio abordamos los siguientes tipos de conflicto, con los cuales buscamos recoger algunos de los aspectos representativos de los contextos.

La paz no se construye en el vacío. Por el contrario, es producto de diversos procesos que ocurren en los territorios, y que son consecuentes con las visiones de pasado, presente y futuro que tienen las comunidades de sus regiones.

Para entender las estrategias diferenciadas de construcción de paz de las *Experiencias* elaboramos, junto con las organizaciones participantes del proyecto, cinco tipologías de conflicto a las que se han enfrentado históricamente, coincidiendo con algunos *Puntos del Acuerdo General para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una paz estable y duradera*. A partir de allí, indagamos sobre las estrategias de construcción de paz que se han desarrollado históricamente desde las *Experiencias* y las innovaciones de estas frente a la implementación de los Acuerdos de paz. Aunque la mayoría de las organizaciones se enfrentan simultáneamente a varios conflictos, los hemos estudiado de manera analítica y diferenciada. Este ejercicio lo hicimos a través de talleres y entrevistas, a profundidad, con cinco de las diecisiete *Experiencias*, las cuales representaron cada una de las tipologías de conflicto.

Las lecciones aprendidas se nutrieron de aquellas construidas con las doce *Experiencias de paz* restantes, a través de tres encuentros temáticos que permitieron la interacción y la generación de alianzas entre los participantes.

Tipología	Conflicto	Experiencia representativa
Conflictos asociados al género	Aquellas vulneraciones a los derechos de las mujeres y la población LGBTQI (Lesbianas, Gay, Bisexuales, Transsexuales, Intersexuales y Queer), producto de su identidad de género y/u orientación sexual, tanto por actores individuales y colectivos, como por estructuras que legitiman formas de violencia y discriminación hacia estas poblaciones. Estas no necesariamente tienen que limitarse a la violencia física, incluyen la exclusión, el no reconocimiento, entre otras.	Fundación Mujer y Futuro
Conflictos derivados de la limitación a la participación	Confrontación producto del no reconocimiento, invisibilización o limitación al acceso a escenarios de debate y acción pública y política. La participación no puede limitarse a la acción del voto, o a la vida política, sino que es multidimensional y se asocia al ámbito social y económico.	Fundación Sumapaz
Conflicto social y armado	Situaciones de enfrentamiento entre dos o más actores, donde una de las partes es el gobierno en curso. Estas implican el levantamiento en armas por parte de alguno de estos, y afectaciones a la sociedad civil. A esto se suma el hecho de que un conflicto armado no se limita únicamente al uso de las armas, sino que involucra demandas insatisfechas por parte de la población civil, derivadas en su mayoría de causas estructurales.	Hijos de la Sierra Flor, Asoafro y Asomartin
Conflictos socio-ambientales	Situaciones problemáticas que se relacionan con la disponibilidad, acceso, uso y calidad de los recursos naturales. Implica una relación conflictiva entre la comunidad, el medio ambiente y, en su mayoría, con otros actores. Para el caso particular de este ejercicio, estos se ven asociados a la intervención de la acción estatal (sea por acción y omisión) frente al uso y extracción de los recursos naturales.	Fundación Natura – ASATIQ (Asociación de Autoridades Tradicionales Indígenas del Quererí) – AATIVAM (Autoridades Tradicionales Indígenas del Medio Vaupés) – AATIAM (Asociación de Autoridades Tradicionales Indígenas Aledañas a Mitú) – ASATRAIYUVA (Asociación de Autoridades Tradicionales Indígenas Yuruti del Vaupés)
Conflictos por tierra y territorio	Situaciones conflictivas entre dos o más partes que se asocian al uso, tenencia, titulación y propiedad de la tierra. Estas no se limitan únicamente al aspecto productivo, sino que involucran elementos identitarios vinculados a la relación con la misma, de modo que allí se desarrollan prácticas culturales, espirituales, socio-económicas, etc.	Cabildo Indígena del Guambía

## Cinco casos representativos de las Experiencias de paz

### 01. Fundación Mujer y Futuro – Bucaramanga y área metropolitana



En 1989 surge la Fundación Mujer y Futuro como una apuesta transgresora o una organización feminista *Sui Generis*, que tiene como finalidad el reconocimiento de la mujer como "sujeta de derechos" y su capacidad de acción para exigirlos. Esta *experiencia* lucha por la vida libre de violencias, la inclusión política de las mujeres y la transformación del contexto santandereano. Hace parte de la Ruta Pacífica de las Mujeres, siendo el nodo Santander. Para la presente sistematización, trabajamos a profundidad con Mujer y Futuro las estrategias para hacer frente a los conflictos asociados a la violencia de género, teniendo en cuenta su papel



protagónico en la transformación de las relaciones en el departamento de Santander. **Estrategias de paz: Movilización y articulación en redes, incidencia política y promoción de vidas libres de violencias.**

### 02. Fundación Sumapaz – Medellín



Nace de un proceso que inició en la Comuna tres (3), se funda en 1996 y se consolida en 1998. La Fundación se encuentra ubicada en el barrio Manrique. Es una organización que trabaja en el acompañamiento a comunidades desplazadas y víctimas del conflicto armado en la defensa de sus derechos. Dentro de los espacios de articulación a nivel local, la

Fundación hace parte de la *alianza de organizaciones comunitarias de las comunas Nororientales Medellín*, y, a nivel nacional, participa en la Coordinación Colombia-Europa-Estados Unidos y Nodo Antioquia. El trabajo de la Fundación se ha centrado en la exigibilidad y reconocimiento de los Derechos Humanos por medio de la investigación, la difusión, la visibilización, la denuncia, el acompañamiento a organizaciones sociales, la movilización política y la interlocución para una efectiva incidencia en el diseño, definición y ejecución de políticas públicas. Para la presente sistematización, trabajamos a profundidad con Sumapaz las estrategias para hacer frente a los conflictos asociados a la participación. **Estrategias de paz: Planeación local del territorio, defensa de la vida y los derechos humanos y formación ciudadana.**



## Actores con los cuales las experiencias tienen alianzas o se articulan:



Las experiencias de paz se desarrollan en articulación con múltiples actores, siendo los principales los grupos étnicos, las mujeres y los jóvenes. Las iniciativas internacionales ocupan un espacio importante, siendo el cuarto actor. En el caso de las 17 experiencias analizadas, la IAF ha sido identificada como una de las aliadas internacionales, no solo para este proyecto, sino en algunos casos como la primera iniciativa en apoyar el desarrollo local en los procesos históricos de las organizaciones.

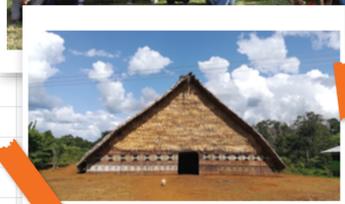
### 03. Hijos de la Sierra Flor, Asoafro y Asomartin – Montes de María



Se encuentra compuesta por tres organizaciones cuya apuesta general ha sido el empoderamiento y la transformación de relaciones conflictivas, a través de medios pacíficos de resolución de conflictos. Fundación Hijos de la Sierra Flor nace el 10 de enero de 1984, enfocando su labor en procesos de educación y capacitación a niños y jóvenes de sectores marginados de Sincello, con la finalidad de promover la formación social y ciudadana, además de promover una cultura de paz en su región. Por su parte, Asoafro y Asomartin surgen como experiencias regionales de empoderamiento. La primera, en perspectiva de lo que significa "ser negro"

como una reivindicación étnico-política en una zona como San Onofre, y la segunda, enfocándose en el papel de la mujer indígena en Montes de María. Esta experiencia le apuesta a la articulación para el reconocimiento y fortalecimiento de las mujeres en perspectiva de construcción de paz. Para la presente sistematización, trabajamos a profundidad con estas *Experiencias* las estrategias que han usado víctimas del conflicto armado para construir territorios en paz. **Estrategias de paz: Educación para la paz, prevención de violencias y tramitación y gestión pacífica de conflictos.**

### 04. Fundación Natura; Asociación de Autoridades Tradicionales Indígenas Yuruti de Vaupés ASATRAIYUVA; Asociación de Autoridades Tradicionales Indígenas del Vaupés Medio AATIVAM; Asociación de Autoridades Tradicionales Indígenas de Querarí ASATIQ; y Asociación de Autoridades Tradicionales Aledañas a Mitú AATIAM



La Fundación Natura es una organización que busca que los pueblos indígenas de la región tengan acceso a procesos de formación que consoliden sus mecanismos de gobernanza territorial. Actualmente, su intención es proponer una agenda de construcción de paz para el departamento del Vaupés, a partir de la articulación con cuatro Autoridades Tradicionales Indígenas (AATIS): AATIAM, ASATRAIYUVA, AATIVAM y ASATIQ. Estas AATIS tienen como precedente las formas tradicionales de organización indígena y se institucionalizaron con el Decreto 1088 de 1993 relativo a la autonomía y la gobernabilidad indígena. La zona que componen estas 4 AATIS (cercana al casco urbano de Mitú y medio Vaupés) se encuentra enfrentada a conflictividades socioambientales como la deforestación y la pérdida de la identidad cultural. **Estrategias de paz: Autonomía indígena, Fortalecimiento de la identidad indígena y conservación del territorio.**

### 05. Cabildo indígena de Guambía – Cauca

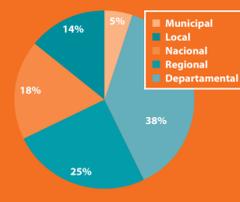
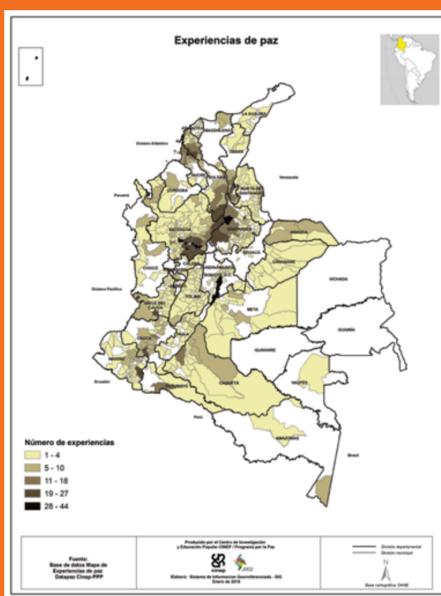


El Resguardo Indígena de Guambía es el territorio donde se encuentra la mayor concentración de la población indígena del pueblo Misak (Hijos del agua, llamados también Misag o Misak). La mayor parte de su población vive en la vertiente occidental de la cordillera Central, en las inmediaciones de los páramos de las Delicias y Las Moras; y en los cerros de Río Claro y Bujios, en el municipio de Silvia. En menor número se encuentran en los municipios de Jambaló, Caldono, Cajibío, Puracé, El Tambo y Morales, y en La Plata y La Argentina, en el departamento del Huila. Esta experiencia se ha caracterizado por hacer frente a conflictos por la tierra, defendiendo su territorio y reivindicando sus tradiciones indígenas. **Estrategias de paz: Recuperación de tierras, gobernanza indígena y movilización social.**

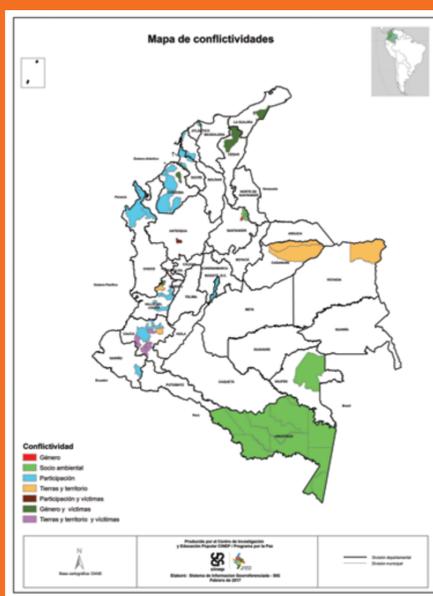
## Aprendizajes para la construcción local de la paz

El conflicto armado colombiano se remonta a más de cincuenta años de diversas violencias y, si bien este fenómeno histórico ha representado diferentes quiebres dentro del relato nacional, también ha dado pie para la emergencia de múltiples procesos organizativos, cuyas apuestas han sido resistir y permanecer en sus territorios pese a las afectaciones del mismo. Hablar del conflicto, entonces, implica necesariamente hablar de la construcción de paz, y es a partir de ello que consideramos pertinente resaltar los aprendizajes obtenidos por parte de estas organizaciones, como un conocimiento validado y puesto en práctica por ellos, que representa formas de pensar y actuar que resultan pertinentes. En este sentido, nos proponemos dar cuenta de algunos de los aprendizajes generales de diecisiete experiencias territoriales de construcción de paz, con relación a sus acumulados organizacionales y sus apuestas en perspectiva de transformación de sus realidades conflictivas.

- El fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y de base como un elemento clave que permite transformar situaciones de exclusión, desigualdad, discriminación, falta de acceso y reconocimiento, en oportunidades para la acción, a través del empoderamiento de diversos sectores (jóvenes, mujeres, población LGBTQI, campesinos, comunidades afrodescendientes, indígenas).
- Fortalecimiento identitario de diversos grupos (mujeres, indígenas, campesinos, afrodescendientes) como factor aglutinador de las experiencias, en tanto que la lucha por la identidad se reconoce como el eje fundante de las demandas y necesidades exigidas, y a su vez representa el fundamento de su labor en perspectiva de construcción de paz. Las reivindicaciones étnicas han propiciado transformaciones en su gobernabilidad, y las de las mujeres han incidido en el reconocimiento de derechos.
- Consolidación de propuestas de desarrollo productivo como alternativas a los modelos tradicionales de desarrollo, que tienen como finalidad la incorporación de los saberes y la recuperación de la tradición como un elemento clave para el desarrollo territorial.
- Visibilización de demandas en las agendas públicas y en los espacios de incidencia.
- La participación política adquiere un significado mucho más amplio, aspecto que implica reconocer nuevas formas de incidencia en lo político, que trascienden lo electoral y partidista, y propician nuevos escenarios de acción.
- El reconocimiento del arte y la cocina como mecanismos tradicionales de resolución pacífica de conflictos.
- La formación política para la exigencia de derechos.
- La articulación y construcción de redes se ha convertido en una forma de fortalecer y apalancar las demandas de grupos poblacionales. Trabajar con otros es una estrategia que ha permitido expandir la acción y a su vez, los espacios de incidencia. Las redes también inciden en la protección colectiva y en la creación de espacios de diálogo y visibilización.
- La construcción de puentes con la institucionalidad representa una lección, en tanto en ocasiones ha permitido contar con aliados potenciales, facilitando la incorporación de las agendas de las organizaciones dentro de las agendas políticas (planes de desarrollo alternativo, políticas públicas de juventud y de género).
- El desarrollo de metodologías de trabajo propias que implican, no sólo aspectos en perspectiva investigativa o de incidencia, sino que tienen como finalidad básica transformar las realidades a las que se enfrentan.
- La comunicación para la incidencia como elemento que requiere del fortalecimiento de las capacidades para la transmisión de la información, tanto como herramienta de divulgación como de pedagogía de paz.



En el MEP del CINEP hemos identificado una variedad de *Experiencias de paz* en todos los niveles, siendo las iniciativas municipales las más frecuentes. Estas se encuentran en su mayoría en departamentos como Antioquia, Huila, y Valle del Cauca. Asimismo, hemos identificado al menos 98 experiencias regionales, destacándose el Magdalena Medio. En esta cartilla queremos mostrar 17 *experiencias de paz*, profundizando en las dinámicas de cinco de estas.





## **Centro de Investigación y Educación Popular/ Programa por la Paz (Cinep/PPP)**

### **Director general**

Luis Guillermo Guerrero Guevara

### **Subdirector**

Marco Fidel Vargas

### **Tutor de Área**

#### **Ciudadanías, Paz y Reconciliación**

Fernando Sarmiento Santander

### **Coordinadora de Línea Iniciativas de Paz**

Magda B. López Cárdenas

### **Coordinadora del Proyecto**

Laura Constanza Henao Izquierdo

## **Producción editorial**

### **Coordinación editorial**

María Alejandra Mouthon

### **Curaduría de contenidos**

Laura Constanza Henao Izquierdo

Erika Paola Parrado

### **Diseño y diagramación**

Juanita Giraldo Polando

### **Impresión**

Gente Nueva

Cinep/Programa por la Paz

Carrera 5 No. 33B-02

PBX: (57-1) 2456181 B

Bogotá, D.C., Colombia

[www.cinep.org.co](http://www.cinep.org.co)

La publicación de este documento es posible gracias al apoyo financiero de Inter-American Foundation - IAF

El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva del Cinep/Programa por la Paz y no refleja necesariamente la opinión de Inter-American Foundation - IAF. Asimismo, el contenido de esta edición puede ser utilizado total o parcialmente siempre y cuando se notifique y se cite como fuente al Cinep/PPP.

### **Impreso en**

Bogotá, D.C., Colombia